

esso proibito



# La Ferramenta si riorganizza in logica Industria

# 4.0

Galimberti Ferramenta di Cesano Maderno, storica realtà giunta alla terza generazione, dopo un'analisi delle nuove esigenze del mercato iniziata ormai dieci anni fa, ha completato il processo di evoluzione e riorganizzazione logistica, il cui cuore è rappresentato dai magazzini verticali automatici, connessi al sistema aziendale.

INCARICO TECH





L'Industria 4.0 rappresenta sempre di più la soluzione all'esigenza delle imprese di migliorare l'efficienza e l'organizzazione, non solo produttiva, ma anche della logistica e del magazzino. Il fulcro della nuova organizzazione della Galimberti Ferramenta, presente sul mercato dal 1939, sono i magazzini verticali automatici "Hänel Lean Lift", che il distributore italiano INCARICOTECH Srl installa, integra e assiste su tutto il territorio nazionale. INCARICOTECH opera allo scopo di semplificare e rendere più efficienti i processi operativi di aziende, uffici ed enti che hanno esigenze di ottimizzazione della catena distributiva, logistica o di magazzino. Partendo dallo studio dello stato di fatto, effettua analisi concrete per realizzare la migliore soluzione logistica personalizzata, rappresentata sia dalla semplice riorganizzazione logistica del magazzino esistente sia dall'implementazione con sistemi automatici, semiautomatici o manuali.

La soddisfazione del cliente rappresenta la mission e l'obiettivo finale di INCARICOTECH: per questo motivo viene prestata grande attenzione alla comprensione delle esigenze e all'analisi delle specifiche problematiche di volta in volta riscontrate, con un approfondito confronto con il cliente sulle possibili soluzioni applicabili. Il caso di Galimberti Ferramenta rappresenta un importante esempio di come i magazzini verticali automatici Hänel Lean Lift, un'eccellenza per affidabilità ed alte prestazioni (velocità fino a 2,3 m/sec.), siano un concreto supporto per sviluppare l'organizzazione e le performance del magazzino.

### **Riorganizzazione a 360 gradi**

Galimberti Ferramenta è un'impresa che opera nella filiera produttiva nel settore del mobile e negli ultimi anni, ha manifestato la necessità di ampliare e riorganizzare gli spazi dedicati alla vendita e, di conseguenza, la necessità di una radicale trasformazione degli spazi dedicati al magazzino. Dopo un'attenta fase di analisi dei





## VANTAGGI

Galimberti, grazie anche all'implementazione dei magazzini verticali automatici, ha ottenuto i risultati prefissi: ha più che raddoppiato la superficie di vendita e la parte espositiva del negozio sfruttando la parte limitrofa, che era inizialmente adibita a magazzino e che è stata recuperata grazie all'installazione dei magazzini verticali, e ha più che raddoppiato la superficie di stoccaggio disponibile aumentandone la saturazione del 90%. Tutto questo con un ampliamento fisico in termini di metri quadrati che non tocca il 10%, che tradotto nel concreto corrisponde a soli 98 metri quadrati. L'analisi dell'utilizzo degli spazi utilizzati su scaffali tradizionali ha messo in evidenza che, pur prestando una buona attenzione alle modalità di stoccaggio delle merci, difficilmente si riusciva ad utilizzare le superfici disponibili oltre il 60% ed i volumi disponibili oltre il 30/40%. In altri termini questo significa che, con un ampliamento delle superfici di circa 30 mq., si è ottenuta una capacità di stoccaggio che, in una logica tradizionale, avrebbe richiesto circa 1000 mq. (va inoltre considerato che la superficie maggiore avrebbe comportato condizioni di lavoro più disagiate e, molto probabilmente, avrebbe richiesto un'integrazione della forza lavoro).

**Galimberti Ferramenta opera da quasi ottanta anni nella filiera produttiva del settore del mobile. Nell'ultimo periodo si è resa necessaria la necessità di ampliare e riorganizzare gli spazi dedicati alla vendita e, di conseguenza, la necessità di una radicale trasformazione degli spazi dedicati al magazzino.**

futuri piani di sviluppo, iniziata nel 2010 in un momento di grandi cambiamenti del mercato si è arrivati a completare la "Nuova Ferramenta" ad inizio 2018 con un nuovo layout espositivo ed un magazzino in una nuova prospettiva digitale anche dal punto di vista della gestione. La necessità di ampliare gli spazi dedicati all'attività nasce in primo luogo dalla volontà di dare una risposta alle nuove esigenze del mercato che richiede un continuo ampliamento della gamma dei prodotti disponibili ed un costante potenziamento del livello di servizio garantito alla clientela. Questi fattori sono stati affiancati da una crescente complessità della gestione del magazzino dovuta all'accorciamento del ciclo di vita dei prodotti e alla progressiva riduzione dei loro margini di redditività. E' da queste considerazioni che nasce la profonda differenza tra gli obiettivi del progetto di ampliamento del 2010/2012 rispetto a quanto realizzato nel corso del 2017.

Il progetto iniziale guardava in modo prevalente al solo ampliamento degli spazi disponibili. Il progetto del 2017 si è focalizzato invece sulla massima ottimizzazione nell'utilizzo delle risorse disponibili ed è stato guidato dalla continua ricerca della possibilità di utilizzare nel modo più efficiente ed efficace tutti i nuovi spazi fruibili grazie all'ampliamento e alla riorganizzazione dell'esistente.

Carlo Galimberti, amministratore di Galimberti Ferramenta, afferma che esiste una dicotomia tra essere grosso ed essere

grande: "temevo che diventando solo più grossi sarebbero cresciuti anche tutti i problemi non risolti, quindi abbiamo focalizzato il nostro progetto sulla massima ottimizzazione delle risorse disponibili, guidati dalla continua ricerca della possibilità di utilizzare nel modo più efficiente ed efficace tutti i nuovi spazi che si rendevano disponibili grazie all'ampliamento e alla riorganizzazione dell'esistente".

Partendo proprio da quest'ultima riflessione la Ferramenta ha optato, a seguito di una attenta analisi effettuata insieme agli esperti Incaricotech, per due magazzini Hänel Lean-Lift alti 15 metri ciascuno con due baie di accesso su due differenti livelli e capaci di offrire una superficie di stoccaggio pari ad oltre 750 mq.

I magazzini verticali sono stati inseriti in una torre creata appositamente con doppia coibentazione per ovviare a possibili problematiche di isolamento.

## Ridefinita la logica interna

Grazie all'inserimento di questi due magazzini verticali, Galimberti Ferramenta ha ridefinito la logica interna di magazzino: ha creato aree di stoccaggio e picking di supporto alle spedizioni ed aree di prelievo veloce al servizio del banco, sfruttando lo spazio inizialmente adibito a magazzino e recuperato grazie ai Lean-Lift.

"Analizzando le criticità delle automazioni possibili, abbiamo mantenuto il picking di sequenza, ma evitato colli di bottiglia, scegliendo invece di una sola macchina con una baia di accesso, più macchine che







## Soluzioni per ogni esigenza

I magazzini verticali automatici "Lean-Lift" sono solamente una delle Soluzioni proposte da INCARICOTECH. All'interno dell'ampia gamma di varianti si trovano anche i magazzini rotanti "Hänel Rotomat", i magazzini multicolonna "Hänel Multispace" e le soluzioni customizzate per la gestione di pallett, cassoni e corpi lunghi. A seguito di analisi personalizzate eseguite sulla base dei dati raccolti attraverso i sopralluoghi presso le sedi operative dei clienti, vengono proposte le soluzioni incentrate al raggiungimento degli obiettivi definiti dal cliente.

consentono prelievi contemporanei e soprattutto più baie di accesso sulle stesse macchine", spiega Galimberti "Versamenti e prelievi non devono essere in coda, ma devono essere operazioni gestite in contemporanea con flussi di carico distinti che possono viaggiare in parallelo. La merce entra al piano inferiore dove viene controllata e stoccata mentre il prelievo dei materiali avviene al piano superiore con una distinzione netta dei flussi in entrata e in uscita".

Il Sistema di gestione WMS, partito già nel 2012 come prima fase della nuova era, permette in tutte le fasi di avere sempre il controllo della situazione; ad esempio l'ingresso dei materiali destinati ai magazzini verticali avviene gestendo le dimensioni di ogni articolo. Viene quindi proposto agli operatori in quale cassetto ed in quale posizione dello stesso allocare il materiale, così da arrivare sempre alla massima saturazione di ogni superficie e di ogni volume, ottimizzando al massimo lo spazio.

**Con l'inserimento di due magazzini verticali, Galimberti Ferramenta ha ridefinito la logica interna di magazzino, creando aree di stoccaggio e picking di supporto alle spedizioni ed aree di prelievo veloce al servizio del banco e sfruttando lo spazio inizialmente adibito a magazzino.**

Il sistema gestionale aziendale trasmette al WMS i flussi di carico e prelievo dei materiali registrati sulla base dei documenti di entrata della merce e degli ordini da clienti. Il WMS, dopo aver elaborato tutte le procedure relative alla verifica dei carichi di merce e dopo aver pianificato i flussi di prelievo, trasmette al magazzino automatico tutti i comandi necessari al suo funzionamento e riceve dal magazzino stesso le informazioni relative all'altezza dei materiali contenuti nei vassoi. Per ogni flusso di carico, il WMS definisce le aree di allocazione più idonee in base alle caratteristiche fisiche e alle tipologie dei prodotti ed in base alle forme e dimensioni del loro imballo, comunicandole all'operatore, il quale provvederà alla giusta collocazione del materiale.

"Il WMS del magazzino", continua Galimberti, "garantisce un controllo costante e giornaliero. Tutto viene tracciato secondo i lotti in cui le referenze arrivano, ogni singolo UDC (unità di carico) è tracciato da quando entra in magazzino a quando esce, in questo modo è stato possibile azzerare tutti gli errori di evasione ordini di merce. Abbiamo una giacenza di magazzino sempre reale, che ci permette una gestione più efficiente degli ordini in entrata."

Tutti i magazzini verticali INCARICOTECH rientrano perfettamente nella logica Industria 4.0 e possono essere integrati con il sistema gestionale aziendale.

L'eventuale adozione di un sistema WMS per gestire tutti i processi legati ai materiali ed alle movimentazioni di magazzino permettono di ottimizzare i processi in modo dettagliato, migliorando le performance in ogni area specifica, dall'accettazione sino alla spedizione.

Ferramenta Galimberti, grazie all'adozione in fase iniziale di un sistema dedicato di gestione del magazzino, ha potuto così valutare al meglio come completare la riorganizzazione aziendale potendo contare sull'analisi di dati oggettivi. ■

© RIPRODUZIONE RISERVATA

